

2025 年 8 月 4 日

株式会社博報堂 D Y ホールディングス

## 博報堂 D Y グループ「AI メンタリング」制度を導入 経営層と若手社員によるペアワークで AI 活用を加速化

株式会社博報堂 D Y ホールディングス（本社：東京都港区、代表取締役社長：西山泰央、以下 博報堂 D Y ホールディングス）は、経営層を起点とした全グループ社員の AI 活用促進とエイジダイバーシティ推進を目的に、AI 活用に精通した若手社員から経営層に対する「AI メンタリング」制度の運用を開始いたしました。



生成 AI の技術の進歩に伴い、マーケティングの世界においても、マーケティング支援の高度化のため生成 AI の活用、およびその実践的な活用のための高度な知識の習得が必須となってきています。博報堂 D Y グループでは、2024 年 4 月に社内外での AI の先端研究や技術開発を推進する「Human-Centered AI Institute（以下 HCAI）」※1 を設立し、社員の AI 習得のための活動も行っていました。AI 活用による「人間の創造性の進化・拡張」を目指して、2024 年度にはのべ 8,500 名超の社員に対し生成 AI 教育関連研修を実施しています。※2 一方、HCAI が実施した「AI と暮らす未来の生活調査 2024」※3 では、若手ほど AI 活用度が大きく、50 代以上では 10%程度ということがわかっています。

“人間中心”の AI によるクリエイティビティの進化・拡張を目指す博報堂 D Y グループでは、社員一人ひとりが AI 活用の重要性や可能性について理解し、AI 活用能力を向上させるためには、現場だけでなく、経営層自身が活用に向けての先導的な役割を果たすことが重要だと考え、「AI メンタリング」制度の導入を開始いたしました。

「AI メンタリング」は、積極的に AI を活用している若手社員の中から AI メンターを選出し、ペアとなる博報堂 D Y グループの経営層に対し定期的に AI ツールのトレーニングやサポートを行う一方、経営層は自身の経験知や知見を若手社員に提供する相互補完型のプログラムです。AI メンターは経営層の関心に応じた最新の AI に関する情報共有を行うだけでなく、経営層の業務と親和性の高い AI ツールを自身で動かしてもらいながら、効果的な使い方やプロンプトの工夫をサポートします。なお、AI メンターは、エンジニアではなく、メディア・営業・マーケターなどの現場社員から選出されており、通常では難しい経営層との密な交流や経験知の享受によって、若手社員自身の成長にも寄与します。

すでにテストケースとして行った「AI メンタリング」では、参加した経営層の月間 AI 利用回数は約 3 倍になり、業務時間削減はもちろん、クリエイティビティ拡張により若手社員が AI を活用して得意先マーケティング支援の最前線で活躍することへの期待も高まりました。

また、プログラム終了後には「AI メンタリング」をうけての経営層の感想や演習の様子を動画などに取りまとめ、社内で発信・共有することで、全社をあげての AI に対する意識変革を目指します。

今後は博報堂 D Y グループ全社に「AI メンタリング」の対象を拡大し、グループ全社員の AI 領域におけるさらなる専門知識獲得・リテラシー向上を基盤に、AI 実装による企業のマーケティング支援の高度化に取り組んでまいります。

※ 1 <https://www.hakuhodody-holdings.co.jp/news/corporate/2024/02/4668.html>

※ 2 <https://www.hakuhodody-holdings.co.jp/news/corporate/2025/03/5342.html>

※ 3 <https://www.hakuhodo.co.jp/news/info/113311/>

---

【本件に関するお問い合わせ】

株式会社博報堂 D Y ホールディングス グループ広報・IR 室 倉品・塚田

[koho.mail@hakuhodo.co.jp](mailto:koho.mail@hakuhodo.co.jp)